

PREMIER APPEL

**A CANDIDATURES A UNE FONCTION DE DIRECTEUR/TRICE
DANS UNE ECOLE PRIMAIRE ORDINAIRE**

ADMISSION AU STAGE

Coordonnées du P.O.

Nom : ELMA (Enseignement Libre de Marche)

Adresse : Rue Nérette, 2 - 6900 Marche-en-Famenne

Adresse électronique : po001358@adm.cfwb.be

Coordonnées de l'école

Nom : Institut Notre-Dame 1 (IND1)

Adresse : Rue Nérette, 4 - 6900 Marche-en-Famenne

Téléphone : 084/32.01.94

Date présumée d'entrée en fonction : 01/09/2026

Temps plein (direction sans classe)

Nature de l'emploi :

Emploi définitivement vacant

Les dossiers de candidature doivent être envoyés, au plus tard le 13 avril 2026

- par envoi électronique avec accusé de réception à l'attention de
lambrecht.gille@hotmail.com

Le dossier de candidature comportera une lettre de motivation, un CV récent et une vision de la fonction de la direction de l'IND1.

Le cas échéant, une copie des attestations de réussite obtenues dans le cadre de la formation initiale des directeurs sera jointe au dossier de candidature.

Les candidats seront reçus pour une entrevue le 22/04/2026 à partir de 16 heures.

Coordonnées de la personne-contact auprès de laquelle des renseignements complémentaires peuvent être obtenus :

Mme Chantal Demoulin

Mail : chantal.demoulin@elmarche.be

Téléphone : 084/32.01.94

Destinataires de l'appel :

Toute personne remplissant les conditions d'accès à la fonction.

Annexes :

- Annexe 1 : Conditions d'accès à la fonction
- Annexe 2 : Profil de fonction établi par le Pouvoir organisateur
- Annexe 3 : Présentation de l'école

Annexe 1. Conditions d'accès à la fonction

Les conditions légales d'accès à la fonction sont :

O Il s'agit d'un premier appel :

- 1° être porteur d'un titre de niveau bachelier au moins ;
- 2° être porteur d'un titre pédagogique ;
- 3° compter une ancienneté de service de trois ans au sein de l'enseignement organisé ou subventionné par la Communauté française ; 4° avoir répondu à l'appel à candidatures.

Les candidats reconnus comme éligibles à une fonction de directeur par la Commission de valorisation de l'expérience dans l'enseignements ne sont pas concernés par les conditions précitées mais par les conditions suivantes :

- 1° Jouir des droits civils et politiques
- 2° Satisfaire aux dispositions légales et réglementaires relatives au régime linguistique ;
- 3° Être de conduite irréprochable ;
- 4° Satisfaire aux lois sur la milice ;
- 5° Avoir répondu à l'appel à candidatures.

Annexe 2 : Profil de fonction

Le référentiel des responsabilités comprend :

1° La production de sens :

1. Expliciter aux acteurs de l'école quelles sont les valeurs sur lesquelles se fonde l'action pédagogique et éducative développée, au service des élèves, dans le cadre du projet du PO et donner ainsi du sens à l'action collective et aux actions individuelles, en référence à ces valeurs ainsi que, selon le cas, aux missions prioritaires et particulières du système éducatif de la Communauté française.
2. Incarner les valeurs fondant l'action pédagogique et éducatives, les finalités et objectifs visés dans l'école.

2° Le pilotage stratégique et opérationnel :

1. Être le garant des projets éducatif et pédagogique du PO, définis dans le respect des finalités et des missions prioritaires et particulières du système éducatif de la Communauté française.
2. En tant que leader pédagogique, piloter la co-construction du projet d'établissement et du plan de pilotage de l'école, en menant à bien le processus de contractualisation et la mise en œuvre collective du contrat d'objectifs.
3. Assumer l'interface entre le PO et l'ensemble des acteurs de l'école.
4. Faire de l'école une organisation apprenante et y encourage l'innovation, notamment didactique et pédagogique.
- 5.

3° Le pilotage des actions et projets pédagogiques :

1. Assurer le soutien et l'accompagnement du parcours scolaire de chacun des élèves et leur orientation positive.
2. Favoriser un leadership pédagogique partagé et se faire rendre compte des missions déléguées en les réorientant si nécessaire.
3. Assurer le pilotage pédagogique de l'établissement.

4° La gestion des ressources humaines :

1. Organiser les services de l'ensemble des membres du personnel, coordonner leur travail, fixer les objectifs dans le cadre de leurs compétences et des textes qui régissent leur fonction. Assumer la responsabilité pédagogique et administrative de décider des horaires et attributions des membres du personnel.
2. Collaborer avec le PO pour construire, une équipe éducative et enseignante centrée sur l'élève, son développement et ses apprentissages.
3. Développer avec l'équipe éducative une dynamique collective et soutenir le travail collaboratif dans une visée de partage de pratiques et d'organisation apprenante.
4. Soutenir le développement professionnel des membres du personnel.

5. Accompagner les équipes éducatives dans les innovations qu'elles mettent en œuvre et le changement.
6. Veiller à l'accueil et à l'intégration des nouveaux membres du personnel ainsi qu'à l'accompagnement des personnels en difficulté.
7. Veiller, le cas échéant, à la bonne organisation des organes locaux de concertation sociale légaux et conventionnels.
8. Être le représentant du PO auprès des Services du Gouvernement.
9. Nouer des contacts avec le monde économique et socioculturel local de même qu'avec des organismes de protection de la jeunesse, d'aide à l'enfance et d'aide à la jeunesse.
10. Evaluer les membres du personnel et en rendre compte au PO.
11. Stimuler l'esprit d'équipe.
12. Mettre en place une dynamique collaborative favorisant le partage, la concertation et la construction collective.
13. Assurer les relations de l'école avec les élèves, les parents et les tiers ; dans ce cadre, il développe l'accueil et le dialogue.

5° La communication interne et externe :

1. Recueillir et faire circuler de l'information en la formulant de manière adaptée et au moyen des dispositifs adéquats à l'attention, respectivement, du PO, des membres du personnel, des élèves, et s'il échet, des parents et des agents du CPMS ainsi qu'en tant qu'interface, avec les partenaires et interlocuteurs extérieurs.

6° La gestion administrative, financière et matérielle :

1. Veiller au respect des dispositions légales et réglementaires. (Carrière des MDP, parcours scolaire des élèves et utilisation des moyens d'encadrement et de fonctionnement.)
2. Assurer la gestion du budget pour lequel il a reçu délégation, en vue de parvenir à un fonctionnement optimal de l'école et à la réalisation de ses objectifs.

7° La planification et gestion du développement personnel :

1. S'enrichir continûment de nouvelles idées, compétences et connaissances.
2. Avoir des entretiens de fonctionnement réguliers avec le PO ou les délégués de celui-ci, en référence à sa lettre de mission et à son autoévaluation.

La liste des compétences attendues dans l'exercice de la fonction de directeur / directrice

1° Être exemplaire et capable de produire du sens

	Niveau de maîtrise	Pondération
a. Être cohérent dans ses principes, ses valeurs et son comportement, avoir le sens de l'intérêt général et respecter la dignité de la fonction.	C	10
b. Promouvoir les missions de l'école chrétienne, les projets pédagogiques, éducatifs propres au réseau libre catholique et le projet d'établissement.	B	10
c. Promouvoir les missions du système éducatif de la Communauté française.	B	
d. Faire preuve de maîtrise de soi, savoir gérer son stress et ses émotions, surmonter les échecs et les difficultés.	C	5
e. Être conscient de ses forces et points de développements, articuler un plan de développement personnel en lien avec sa fonction	A	
f. Développer une posture de direction	B	5

2° Être capable de mener ses équipes au service des élèves

	Niveau de maîtrise	Pondération
a. Etablir des standards ambitieux pour tous les élèves afin qu'ils surmontent les difficultés, et responsabiliser le personnel quant à l'impact de leur travail sur le succès des élèves.	B	5
b. Avoir le sens de l'écoute et de la communication ; être capable de manifester de l'empathie, de l'enthousiasme et de la reconnaissance.	C	10
c. Être capable de fédérer des équipes autour de projets communs et de gérer des projets collectifs.	B	10

d. Promouvoir le dépassement de soi, de la motivation, du goût de l'effort.	B	
e. Gérer les attentes et objectifs pour chacun des rôles du personnel, analyser leurs forces / faiblesses et leur donner du feedback, définir et gérer une stratégie de recrutement et de formation	A	
f. Être capable de gérer des conflits	B	5

3°Etre capable de piloter son école au jour le jour

	Niveau de maîtrise	Pondération
a. Être capable de déléguer en pilotant le système via le leadership partagé dans une dynamique collaborative.	A	5
b. Être capable de prendre des décisions et de s'y tenir après avoir instruit la question à trancher et/ou au terme d'un processus participatif.	B	5
c. Être capable d'organiser les services des membres du personnel au jour le jour, incluant la gestion des horaires et les attributions.	A	
d. Assurer la bonne gestion des ressources financières, administratives et des infrastructures de l'établissement.	A	
e. Être capable de gérer des réunions, son agenda et celui de l'école.	B	10
f. Maîtriser les techniques de communication tant orale qu'écrite en les adaptant aux interlocuteurs.	B	
g. Avoir la capacité de lire et comprendre un texte juridique.	A	
h. Être capable de piloter l'implémentation du numérique dans les dispositifs d'enseignement et de gouvernance dans le cadre du développement de l'environnement numérique de son établissement et de l'enseignement en Communauté française ainsi que de pouvoir utiliser les outils informatiques de base.	B	5

4° Être capable d'engager son école dans une dynamique d'amélioration continue

	Niveau de maîtrise	Pondération
a. Avoir une capacité d'observation objective et d'analyse du fonctionnement de son école en vue, le cas échéant, de dégager des pistes d'actions alternatives.	B	
b. Questionner et contribuer à l'amélioration des pratiques pédagogiques dans son établissement.	A	
c. Disposer de compétences pédagogiques et montrer un intérêt pour la recherche en éducation adaptée au niveau d'enseignement concerné.	B	10
d. Stimuler ou soutenir les pratiques innovantes.	B	
e. Etablir une culture pédagogique de travail collaboratif d'échanges de bonnes pratiques.	B	
f. Collaborer avec les partenaires extérieurs et intégrer l'établissement dans son environnement.	A	

5° Compétence obligatoire transversale

	Niveau de maîtrise	Pondération
1. Avoir la capacité d'accompagner le changement	B	5

Légende des niveaux de maîtrise des compétences

1° Niveau de maîtrise (A) : aptitude à acquérir la compétence → Avoir des notions théoriques ; avoir une connaissance, une compréhension.

2° Niveau de maîtrise (B) : élémentaire → Agir de façon réactive ; agir avec un accompagnement.

3° Niveau de maîtrise (C) : intermédiaire → Agir de façon proactive ; agir de façon autonome.

4° Niveau de maîtrise (D) : avancé → Ajouter des propositions créatives ; faire preuve d'anticipation.

Annexe 3 : Présentation de l'école, qui sommes-nous ?

Le Pouvoir Organisateur ELMA :

Le PO ELMA est une association sans but lucratif organisatrice d'enseignement.

A ce titre, outre 2 internats (filles / garçons), il organise aujourd'hui l'enseignement dans 8 écoles à Marche-en-Famenne : 4 écoles fondamentales : l'Institut Notre-Dame 2 (M1-P2), l'Ecole Saint-Martin à Marche, l'Ecole Saint-Antoine à Marloie et l'Ecole Saint-Remacle à Aye, 1 école primaire - Institut Notre-Dame 1 (P3-P6) - et 3 écoles secondaires : l'Institut Sainte-Julie (1^{er} degré d'observation autonome), l'Institut Saint-Roch (enseignement de transition et de qualification technique et professionnelle 2^e et 3^e degrés, auquel s'adjoint un Centre de Formation en Alternance) et l'Institut Saint-Laurent (enseignement de transition générale et technique 2^e et 3^e degrés).

Responsable des moyens qui sont affectés à l'école, le Pouvoir Organisateur est aussi le garant du projet et, à ce titre, il réaffirme l'inspiration chrétienne de ses écoles. L'Asbl ELMA est membre adhérent de l'Asbl Segec.

L'Institut Notre-Dame 1 :

Au cœur de la ville, dans un cadre verdoyant proche du Fond des Vaulx et proche des écoles secondaires de l'Elma, deux écoles réunies sous un même toit.

Une école fondamentale, IND2, comprenant le niveau maternel et les 1^{ère} et 2^{ème} primaires et une école primaire, IND1, comprenant les classes de la 3^{ème} primaire à la 6^{ème} primaire.

Cette cohabitation harmonieuse entre nos deux écoles favorise un véritable esprit d'unité, de collaboration et de continuité notamment à travers des activités pédagogiques mais aussi à travers nos contrats d'objectifs.

Chaque enfant est accueilli, accompagné avec bienveillance et encadré par une équipe pédagogique et éducative professionnelle.

La présence d'éducatrices au sein de l'école est un atout important. Elles interviennent auprès des enfants afin de favoriser leur bien-être, les soutenir dans leurs besoins spécifiques et contribuer à un environnement sécurisant et épanouissant.

A l'IND 1, nous comptons 201 élèves répartis en 9 classes.

Notre priorité, une pédagogie qui respecte les besoins de chacun, qui encourage la curiosité, la confiance, le plaisir d'apprendre.

Nous travaillons en collaboration avec des partenaires extérieurs (logopèdes, Pôle territorial du Mardasson, PMS, SAJ,) pour adapter nos méthodes et nos pratiques pédagogiques en fonction des besoins spécifiques de chacun.

Notre projet pédagogique inclut également l'immersion en néerlandais, dès la 3^{ème} maternelle, offrant aux enfants une ouverture culturelle et linguistique précieuse.

Afin de favoriser le passage primaire vers le secondaire, des rencontres sont organisées avec des enseignants et la direction de Sainte-Julie qui ont pour objectif d'assurer une transition en douceur pour nos élèves.

Collaboration avec d'autres écoles :

L'Institut Notre-Dame 1 fait partie de l'ensemble des écoles régies par le PO ELMA (enseignement libre à Marche-en-Famenne). Cela implique que des liens étroits doivent être entretenus entre les différentes écoles fondamentales et primaire, au nombre de cinq. Une réelle « complicité de fonctionnement » doit être favorisée. Les cinq directions (IND1, IND2, Saint-Antoine, Saint-Remacle et Saint-Martin) travaillent en étroite collaboration au sein du collège fondamental de l'ELMA.